

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ**

ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ АГРАРНЫЙ ИНСТИТУТ -

**ФИЛИАЛ ФГБОУ ВО «ИРКУТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. А.А. ЕЖЕВСКОГО»**

Экономический факультет

Кафедра экономики и менеджмента

Л.Ю. Пуртова

**ПЛАНИРОВАНИЕ НА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОМ
ПРЕДПРИЯТИИ**

**Методические рекомендации для самостоятельного изучения
дисциплины и выполнения контрольной работы
для студентов заочной формы обучения
Экономического факультета по направлению
38.03.02 «Менеджмент»**

Чита 2017

УДК

ББК

И

Методические рекомендации по самостоятельному изучению дисциплины и выполнению контрольной работы для студентов заочной формы обучения экономического факультета по направлению 38.03.02 «Менеджмент».

Составитель: доцент Л.Ю. Пуртова

Рецензент: к. э. н., доцент А.Ю. Загузина

Рассмотрено на заседании кафедры Экономики ЗабАИ и рекомендовано к изданию «21» января 2017 г.

Утверждено Методической комиссией экономического факультета ЗабАИ «24» февраля 2017 г., протокол № 2

Методические рекомендации посвящены самостоятельному изучению и выполнению контрольной работы по дисциплине «Планирование на сельскохозяйственном предприятии».

Методические рекомендации предназначены для студентов заочной формы обучения, предусматривают освоение курса знаний теоретического и прикладного характеров, и для оказания практической помощи при выполнении контрольной работы. Полностью соответствуют Федеральному государственному образовательному стандарту третьего поколения. Сферой приложения данного вида методической продукции является использование при написании контрольной работы и самостоятельном изучении дисциплины.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

В современных условиях деятельности организаций возникает все большая потребность в получении всесторонней информации о планировании на сельскохозяйственном предприятии.

Поэтому изучение студентами теоретических и методических основ планирования производства имеет большое значение.

Цель методических рекомендаций - оказать студентам помощь при самостоятельном изучении тем и написании контрольной работы по дисциплине «Планирование на сельскохозяйственном предприятии».

Задачами методических рекомендаций является оказание помощи в изучении, закреплении теоретических и практических знаний, в ходе изучения материала на аудиторных занятиях.

1. Цели освоения дисциплины

Цель дисциплины «Планирование на сельскохозяйственном предприятии» - овладение студентами теоретико-методологическими основами и практическими навыками организации планирования на предприятии АПК.

Задачи дисциплины вытекают из целей и методологии подготовки бакалавров по направлению 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Производственный менеджмент».

Эти задачи на современном этапе определяются стратегией развития предприятия в условиях инновационной экономики, нацеленной не только на обеспечение его эффективного функционирования, но и на развитие в интересах будущего.

Задача бакалавра-менеджера – всесторонне познать сущность, принципы и методы планирования, освоить способы и приемы практической реализации планов в организации АПК.

Планированием в организации АПК занимаются руководители всех уровней управления, бакалавры-менеджеры и специалисты разных категорий. В каждой организации АПК уровень планирования, организационно-экономическое и финансовое состояние зависят от применяемых теоретико-методологических положений, методических и практических рекомендаций, состава персонала, его профессиональных и экономических знаний, степени развития трудового потенциала и предпринимательских способностей.

Современным организациям требуются бакалавры-менеджеры высокой профессиональной квалификации и новой рыночной ориентации.

Высококвалифицированный бакалавр-менеджер должен обладать глубокими теоретическими знаниями рыночной экономики, прочными практическими навыками в своей трудовой деятельности, необходимыми предпринимательскими способностями и умениями рационально организовать агропромышленное производство, эффективно использовать имеющийся природный и производственный потенциал, обеспечивать получение максимальной прибыли предприятию, растущие доходы всем членам трудового коллектива. Поэтому бакалавр-менеджер в процессе планирования должен принимать выгодные и экономически эффективные альтернативные решения.

2. Место дисциплины в структуре ОП бакалавриата Б1.В.ОД.4.4

Курс входит в вариативную часть профессионального цикла дисциплин направления «Менеджмент» и является дисциплиной профиля «Производственный менеджмент» Б1.В.ОД.4.4

3. Требования к результатам освоения дисциплины:

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

4. Структура дисциплины

4.1.Общая трудоемкость дисциплины в зачетных единицах (ЗЕ) и часах

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 4 ЗЕ, (144 часа)

4.2.Распределение трудоемкости в часах по всем видам аудиторной и самостоятельной работы студента по семестрам

Вид учебной работы	Всего часов	4 семестр
Общая трудоемкость дисциплины	144	144
Аудиторная работа:	20	20
Лекции (Л)	8	8
Практические занятия (ПЗ)	12	12
Семинары (С)		
Самостоятельная работа:	88	88
Самоподготовка		
Вид итогового контроля:		
Подготовка и сдача экзамена	36	36
Итого зачётных единиц	4	4

5. Содержание дисциплины

Раздел 1. Теоретические и методологические основы планирования на предприятии

Тема 1.1 Предмет, содержание и задачи дисциплины

1. Необходимость планирования в организации
2. Сущность и содержание планирования в организации
3. Предмет и объект планирования на предприятии
4. Задачи и методы исследования дисциплины

Тема 1. 2 Основные формы, принципы и функции планирования

1. Формы экономического и социального планирования на предприятии, их классификация
2. Принципы внутрипроизводственного планирования на предприятии
3. Функции планирования в организации АПК, их содержание

Тема 1. 3 Методы планирования на предприятии

1. Понятие методов планирования и их классификация
2. Балансовый метод планирования
3. Нормативный метод планирования, его сущность и содержание
4. Программно-целевой метод планирования, его сущность
5. Методы оптимального планирования на предприятии

Вопросы для самопроверки:

1. Чем обусловлена необходимость планирования на предприятии?
2. В чём суть понятия «планирования»?
3. Что является предметом дисциплины?
4. Какие задачи решает изучаемая дисциплина?
5. Какие формы планирования можно выделить?
6. Как классифицируют принципы планирования?
7. По каким признакам классифицируют методы планирования?
8. Какие виды балансов разрабатывают на предприятии?
9. Какие группы норм и нормативов используют в планировании?

10. В каких случаях используют программно-целевой метод?

Раздел 2. Организационные основы планирования на предприятии

Тема 2.1 Система планов в планировании на предприятии

1. Классификация планов в планировании на предприятии АПК
2. Перспективные планы, их формы и содержание
3. Текущие планы, их формы и содержание
4. Структура и разделы плана производственно-финансовой деятельности предприятия
5. Оперативные планы, их виды и содержание.

Вопросы для самопроверки:

1. По каким признакам классифицируют формы внутрихозяйственного планирования?
2. Из каких разделов состоят перспективные программы оргхозплана?
3. Каково содержание плана ПФД предприятия?
4. Какие основные экономические показатели включают в ПФД предприятия?
5. Назовите виды оперативных планов?

Раздел 3. Перспективное и текущее планирование на предприятии

Тема 3.1 Организация внутрипроизводственного планирования на предприятии

1. Сущность и содержание внутрипроизводственного планирования на предприятии.
2. Этапы разработки внутрипроизводственных планов, их характеристика.
3. Подготовка исходной нормативно-справочной информации перед разработкой планов

Тема 3.2 Стратегическое планирование в организации АПК

1. Сущность и содержание стратегического планирования
2. Принципы и функции стратегического планирования
3. Этапы стратегического планирования на предприятии и их содержание
4. Структура и содержание стратегических планов предприятия

Тема 3.3 Годовое планирование в организации АПК

1. Содержание плана производственно-финансовой деятельности предприятия
2. Структура и содержание производственной программы по растениеводству
3. Структура и содержание производственной программы по животноводству
4. Содержание разделов плана развития вспомогательных и обслуживающих производств
5. Численность и заработная плата работников предприятия
6. Ценообразование, инвестиционная деятельность на предприятии
7. Планирование финансовой деятельности предприятия

Тема 3.4 Оперативные планы на предприятии

1. Виды оперативных планов на предприятии
2. Содержание оперативных планов
3. Контроль за выполнением оперативных планов на предприятии
4. Взаимосвязь оперативных планов

Вопросы для самопроверки:

1. Что понимают под стратегическим планированием
2. Каковы основные принципы стратегического планирования?
3. Основные функции стратегического планирования.

4. Этапы стратегического планирования.
5. Какие разделы включает структура стратегического плана?
6. Какова роль бизнес-плана в предпринимательстве?
7. В чём состоит отличие бизнес-плана от других плановых документов?
8. Какие факторы определяют объём, состав и структуру бизнес-плана?
9. Перечислите основные разделы бизнес-плана.
10. Раскройте содержание основных разделов бизнес-плана.

Раздел 4. Планирование основных, дополнительных и вспомогательных отраслей на предприятии

Тема 4.1 Производственная программа развития отрасли растениеводства

1. Определение потребности в продукции растениеводства
2. Каналы реализации растениеводческой продукции
3. Планирование использования земельных угодий
4. Методы планирования урожайности сельскохозяйственных культур
5. Обоснование структуры посевных площадей
6. Определение потребности в семенах, в удобрениях и средствах защиты растений
7. Баланс распределения продукции растениеводства
8. Определение затрат и исчисление себестоимости растениеводческой продукции

Вопросы для самопроверки:

1. В какой последовательности планируется трансформация земельных угодий?
2. Какие методы используют при планировании урожайности?
3. Как определяют размеры посевных площадей?
4. Как определяют потребность в семенах для посева культур?
5. Раскройте методические подходы к обоснованию потребности в удобрениях, ядохимикатах, гербицидах.
6. По каким статьям планируют затраты на производство продукции растениеводства?
7. Как калькулируют себестоимость продукции растениеводства?

Тема 4.2 Производственная программа развития отрасли животноводства

1. Определение потребности в продукции животноводства
2. Каналы реализации животноводческой продукции
3. Методы планирования продуктивности животных
4. Обоснование движения поголовья (оборота) и структуры стада
4. Определение потребности в кормах
5. Определение потребности в средствах защиты животных от болезней
6. Баланс распределения продукции животноводства
8. Определение затрат и исчисление себестоимости продукции животноводства

Вопросы для самопроверки:

1. Каковы содержание производственной программы по животноводству и последовательность её разработки?

2. Какая исходная информация необходима для разработки плана случки и получения приплода?
3. В какой последовательности составляют план осеменения, растёла коров и получения приплода?
4. Назовите методы, которые используют для планирования продуктивности животных.
5. Как планируют потребность в кормах?
6. Каким образом определяют плановый объём производства животноводческой продукции по видам?
7. Как планируют затраты на производство продукции животноводства?
8. Как калькулируют себестоимость продукции животноводства?

4.3 Планирование производства, себестоимости и реализации продукции (работ, услуг) вспомогательных и обслуживающих производств

1. Планирование ремонта и технического обслуживания тракторов и самоходных сельскохозяйственных машин на предприятии
2. Планирование транспортных работ на предприятии
3. Определение потребности в нефтепродуктах
4. Планирование производства, калькуляция себестоимости и реализация продукции вспомогательных и обслуживающих производств.
5. Определение затрат и исчисление себестоимости производства и реализации промышленной продукции

Вопросы для самопроверки:

1. Какова экономическая сущность и содержание ремонтов и ТО техники?
2. Как разрабатывают годовой план транспортных работ?
3. Как рассчитать потребность в ГСМ для тракторов и сельскохозяйственных машин?
4. Раскройте особенности планирования затрат на ремонт и ТО по автотранспорту.
5. Каковы статьи затрат, формирующие себестоимость эталонного гектара?
6. Как планируют себестоимость автотранспортных работ?

Тема 4.4 Планирование численности и фонда заработной платы работников предприятия

1. Способы и приемы планирования численности работников
2. Планирование фонда заработной платы работников предприятия
3. Особенности планирования фонда заработной платы работников структурных подразделений.

Вопросы для самопроверки:

1. По каким категориям и субъектам хозяйствования осуществляют планирование численности работников?
2. На основе чего определяют плановую численность основных работников?
3. Как определяют численность сезонных работников?
4. Раскройте содержание нормативного и расчётно-конструктивного методов планирования заработной платы работников.
5. Какие виды отчислений от фонда заработной платы установлены для сельскохозяйственных предприятий.

4.5 Планирование цен на предприятии

1. Механизм ценообразования на предприятии

2. Факторы, влияющие на уровень цен на предприятии.
3. Особенности планирования цен и ценообразования на предприятии
4. Механизм государственной поддержки с/х предприятий и учет субсидий в планировании
5. Расчет прогнозируемых цен на покупные материальные ресурсы

Вопросы для самопроверки:

1. Назовите функции цен.
2. Какие факторы влияют на цену?
3. Раскройте затратный метод планирования цен.
4. Как определить цену предложения на сельскохозяйственную продукцию?
5. В зависимости от каких факторов дифференцируются цены на продукцию?
6. Какие виды цен могут устанавливаться на сельскохозяйственную продукцию?

4.6 Финансовое планирование на предприятии

1. Цель, задачи и содержание финансового планирования на предприятии
2. Методика составления плановых финансовых расчётов на предприятии
3. Совершенствование финансового планирования на основе операционного бюджетирования

Вопросы для самопроверки:

1. Каковы содержание финансового планирования, его цели, задачи предъявляемые к нему требования?
2. Назовите основные этапы процесса финансового планирования?
3. Каковы содержание и методика составления расчёта «Финансовые результаты деятельности предприятия, валовой доход»?
4. Изложите последовательность и методику осуществления плановых расчётов финансового обеспечения текущей деятельности.
5. Раскройте содержание планового расчёта «Баланс доходов и расходов» и назовите основные правила его составления.

Раздел 5. Планирование развития структурных подразделений предприятия

Тема 5.1 Планирование развития структурных подразделений с/х предприятия

1. Организация планирования в структурных подразделениях растениеводства
2. Методика определения планово-учетных цен на продукцию (работы, услуги) в растениеводстве
3. Планирование в структурных подразделениях животноводства
4. Методика определения планово-учетных цен на продукцию (работы, услуги) в животноводстве

Вопросы для самопроверки:

1. Какие показатели планируют структурным подразделениям?
2. Где применяют внутрихозяйственные расчётные цены?
3. Какие затраты включают в состав внутрихозяйственных расчётных цен?
4. По каким видам продукции дифференцируют внутрихозяйственные расчётные цены?
5. Дайте понятие планово-учётных цен и определите механизм их использования.

**РАЗДЕЛ 2. Задания к контрольной работе и методические указания
по ее выполнению**

После усвоения основных тем программы курса «Управление затратами производства» студент выполняет одну контрольную работу, состоящую из 3-х теоретических вопросов. Номера вопросов студент определяет по двум последним цифрам шифра зачетной книжки в соответствии с таблицей 2.

Контрольная работа выполняется студентом в межсессионный период. Объем контрольной работы 20 - 25 страниц печатного текста формата А 4.

В работе должны быть пронумерованы страницы, оставлены поля для замечаний рецензента. Перед каждым ответом необходимо указать номер и текст вопроса. В конце работы нужно привести список использованной литературы, поставить дату и подпись. Контрольная работа зачитывается после устного собеседования по выполненной работе.

Таблица 2 - Номера вопросов контрольной работы

Пред последняя цифра шифра	Последняя цифра номера зачетной книжки									
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
0	1,11, 21	2,12, 22	3,13, 23	4,14, 24	5,15, 25	6,16, 26	7,17, 27	8,18, 28	9,19, 29	10,20, 30
1	2,14, 23	3,15, 24	4,17, 25	5,18, 26	6,18, 27	7,19, 28	8,20, 29	9,11, 30	10,12, 22	1,13, 21
2	3,17, 25	4,18, 24	5,19, 27	6,20, 28	7,19, 29	8,12, 30	9,13, 21	10,14, 22	2,18, 25	3,19, 26
3	4,20, 27	5,11, 28	6,12, 29	7,13, 30	8,14, 24	9,15, 22	10,16, 23	1,18, 24	1,15, 23	2,16, 34
4	5,12, 29	6,13, 30	7,14, 27	8,15, 22	9,16, 25	10,19, 24	1,18, 25	2,19, 26	3,20, 27	4,11, 28
5	6,15, 28	7,16, 23	8,17, 29	9,18, 26	10,19, 26	1,20, 27	2,14, 28	3,12, 29	4,17, 30	5,14, 27
6	7,18, 24	8,19, 25	9,20, 28	10,11, 27	1,12, 28	2,13, 29	3,14, 30	4,15, 21	5,16, 22	6,17, 25
7	8,13, 26	9,14, 27	10,15, 28	1,16, 29	2,17, 30	3,18, 21	4,19, 22	5,20, 23	6,11, 24	7,12, 26
8	9,16, 22	10,17, 29	1,18, 30	2,19, 21	3,20, 22	4,11, 23	5,12, 25	6,13, 25	7,14, 26	8,15, 27
9	10,19, 31	1,20, 24	2,11, 22	3,12, 23	4,13, 24	5,14, 25	6,15, 26	7,16, 27	8,17, 28	9,18, 27

Вопросы для выполнения контрольной работы:

1. Сущность и функции планирования в управлении
2. Цели и задачи внутрихозяйственного планирования
3. Принципы внутрихозяйственного планирования
4. Содержание основных методов планирования на предприятии
5. Виды балансов разрабатываемых на предприятиях АПК
6. Система планов на предприятии АПК
7. Организация планирования на предприятиях АПК
8. Группы норм и нормативов, используемых в планировании
9. Группы показателей, используемых в планировании
10. Технология плановых расчётов
11. Особенности планирования на предприятии АПК
12. Перспективные планы
13. Текущие планы предприятия
14. Оперативные планы
15. Сущность и содержание стратегического планирования
16. Этапы стратегического планирования на предприятии
17. Структура и содержание стратегических планов предприятия
18. Цели, задачи, функции и принципы бизнес-планирования
19. Организация процесса бизнес-планирования
20. Формирование заказа на производство продукции
21. Годовой план производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственного предприятия, задачи годового планирования
22. Порядок разработки годового плана
23. Методика разработки годового плана
24. Планирование использования земельных угодий
25. Обоснование урожайности сельскохозяйственных культур
26. Определение посевных площадей и валовых сборов продукции
27. Определение потребности в семенах
28. Расчёт потребности в удобрениях и средствах защиты растений
29. Баланс продукции растениеводства
30. Определение затрат и исчисление себестоимости продукции растениеводства
31. Содержание производственной программы по животноводству
32. Планирование продуктивности животных
33. Значение, содержание и порядок разработки плана оборота стада
34. Планирование развития кормовой базы
35. Планирование производства и распределения продукции животноводства
36. Планирование затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции животноводства
37. Определение потребности в тракторах и самоходных сельскохозяйственных машинах
38. Планирование транспортных работ
39. Определение потребности в топливе и смазочных материалах
40. Планирование себестоимости единицы продукции и услуг обслуживающих производств
41. Анализ существующих структуры и фонда заработной платы
42. Планирование численности работников
43. Планирование фонда заработной платы работников

44. Механизм ценообразования на предприятии
45. Особенности планирования цен и ценообразования на сельскохозяйственном предприятии
46. Содержание, цель и задачи финансового планирования
47. Методика составления плановых финансовых расчётов на предприятии
48. Формирование организационной структуры предприятия
49. Планирование в структурных подразделениях растениеводства
50. Планирование в структурных подразделениях животноводства
51. Сущность и содержание бюджетного планирования

СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

а) Нормативно-правовые документы

1. Конституция Российской Федерации.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть 1, 2.
3. Земельный кодекс Российской Федерации.
4. Налоговый кодекс Российской Федерации. Часть 1, 2.
5. Трудовой кодекс Российской Федерации.
6. Федеральный закон от 08.12.1995 N 193-ФЗ (ред. от 19.07.2009) «О сельскохозяйственной кооперации» (принят ГД ФС РФ 15.11.1995) / Собрание законодательства РФ, 11.12.1995, N 50, ст. 4870.
7. Методические рекомендации по разработке плана производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственного предприятия – М., МСХП РФ, 2004.
8. Программа «Развитие мясного скотоводства в Забайкальском крае (2013-2020 годы)» № 431 от 09 октября 2012 года г. Чита
9. Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 годы № 717 от 14 июля 2012 г.

б) Основная литература

1. Планирование на предприятии: Учебник /В.А. Горемыкин. – 6-е изд. перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт; ИД Юрайт, 2010. – 699 с.
2. Планирование на предприятии (организации): Учеб. пособие /Е.С. Вайс, В.М. Васильцова, Т.А. Вайс, В.С. Васильцов. – 5-е изд. стер. – М.: КНОРУС, 2012. – 336 с. – (Бакалавриат).
3. Планирование деятельности на предприятии: Учебник для вузов /С.Н. Кукушкин, В.Я. Поздняков, Е.С. Васильевой. – М.: Издательство Юрайт; ИД Юрайт, 2012. – 350 с. – Серия: Бакалавр.

в) Дополнительная литература

4. Планирование на предприятии АПК: Учеб. Пособие / К.С. Терновых. - М.: КолосС, 2006. – 333 с.
5. Прогнозирование и планирование АПК: Учебник / Л.Г. Личко – М.: Гардарики, 2007. – 286 с.
6. Бизнес планирование на предприятии АПК. Практикум / К.С. Терновых. - М.: КолосС, 2008. – 205 с.

7. Горемыкин В.А. Бизнес-план: Методика разработки 25 реальных образцов бизнес-плана / В.А. Горемыкин – М.: Ось – 89. – 2004. – 573 с.
8. Загайтов И.Б. Планирование и прогнозирование развития АПК: Курс лекций / И.Б. Загайтов; Воронеж. гос. аграр. ун-т. – Воронеж, 2006. – 144 с.
9. Новицкий Н.И. Организация и планирование производства: Практикум/ Н.И. Новицкий Н.И. – Минск: Новое знание, 2004. – 256 с.
10. Попов В.М. Финансовый бизнес-план: Учебное пособие для студентов экон. спец. / В.М. Попов, С.И. Ляпунов. – 2-е изд. – М.: Финансы и статистика, 2007. – 460 с.

г) Программное обеспечение

Необходим пакет прикладных программ, применяемых в планировании деятельности предприятия - «Бюджетное планирование АПК», «Альт-Инвест», «Инфин» и др.

д) Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. <http://www.consultant.ru/>
2. <http://www.garant.ru/>
3. <http://www.google.ru/>
4. РУКОНТ
5. ЭБС