

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ АГРАРНЫЙ ИНСТИТУТ -
ФИЛИАЛ ФГБОУ ВО «ИРКУТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. А.А. ЕЖЕВСКОГО»**

**Экономический факультет
Кафедра экономики и менеджмента**

Л.Ю. Пуртова

УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ ПРОИЗВОДСТВА

**Методические рекомендации для самостоятельного изучения
дисциплины и выполнения контрольной работы
для студентов заочной формы обучения
Экономического факультета по направлению
38.03.02 «Менеджмент»**

Чита 2017

УДК 338
ББК 65.053
М 54

Методические рекомендации по самостоятельному изучению дисциплины и выполнению контрольной работы для студентов заочной формы обучения экономического факультета по направлению 38.03.02 «Менеджмент».

Составитель: доцент Л.Ю. Пуртова

Рецензент: к. э. н., доцент А.Ю. Загузина

Рассмотрено на заседании кафедры Экономики и менеджмента ЗабАИ и рекомендовано к изданию «21» января 2017 г., протокол № 1

Утверждено Методической комиссией экономического факультета ЗабАИ «24» февраля 2017 г., протокол № 2

Методические рекомендации посвящены самостоятельному изучению и выполнению контрольной работы по дисциплине «Управление затратами производства».

Методические рекомендации предназначены для студентов заочной формы обучения, предусматривают освоение курса знаний теоретического и прикладного характеров, и для оказания практической помощи при выполнении контрольной работы. Полностью соответствуют Федеральному государственному образовательному стандарту третьего поколения. Сферой приложения данного вида методической продукции является использование при написании контрольной работы и самостоятельном изучении дисциплины.

СОДЕРЖАНИЕ

Пояснительная записка.....	3
РАЗДЕЛ 1. Общие методические рекомендации по изучению дисциплины	
1.1 Цели освоения дисциплины.....	5
1.2 Место дисциплины в ОП бакалавриата Б1.В.ДВ.4.2.....	5
1.3 Компетенции студента, формируемые в результате освоения дисциплины.....	6
1.4 Структура дисциплины.....	7
1.5 Тематическое содержание дисциплины.....	7
РАЗДЕЛ 2. Задания к контрольной работе и методические указания по ее выполнению.....	9
Вопросы для выполнения контрольной работы.....	10
Список рекомендуемой литературы.....	11

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

В современных условиях деятельности организаций возникает все большая потребность в получении всесторонней информации об управлении затратами производства.

Поэтому изучение студентами теоретических и методических основ управления затратами производства имеет большое значение.

Цель методических рекомендаций - оказать студентам помощь при самостоятельном изучении и написании контрольной работы по дисциплине «Управление затратами производства».

Задачами методических рекомендаций является оказание помощи в закреплении теоретических и практических знаний, в ходе изучения материала на аудиторных занятиях.

РАЗДЕЛ 1. Общие методические рекомендации по изучению дисциплины

1.1 Цели освоения дисциплины

Цель изучения дисциплины – обеспечить устойчивые и современные знания студентов в области управления затратами на предприятии и повышения экономической эффективности предприятия в условиях рыночной экономики.

Задачами изучения дисциплины являются:

- изучение основных форм и методов управления затратами на предприятии,
- понимание экономических характеристик использования ресурсов производства,
- определение основных направлений снижения затрат на предприятии.

1.2 Компетенции студента, формируемые в результате освоения дисциплины

В результате освоения дисциплины обучающийся должен овладеть знаниями, умениями и навыками в целях приобретения следующих компетенций:

Трудовое действие ¹	Наименование компетенции, необходимой для выполнения трудового действия (планируемые результаты освоения ОП)	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенции
Общепрофессиональные компетенции		
	<p>ОПК-5 – владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем</p>	<p>В области знания и понимания (А)</p> <p>Знать: законодательство РФ о бухгалтерском учете, о налогах и сборах, об аудиторской деятельности, официальном статистическом учете, архивном деле, в области социального и медицинского страхования, пенсионного обеспечения, отраслевое законодательство в сфере деятельности экономического субъекта</p> <p>В области интеллектуальных навыков (В)</p> <p>Уметь: отражать на счетах бухгалтерского учета результаты хозяйственной деятельности за отчетный период, составлять формы бухгалтерской отчетности</p> <p>В области практических умений (С)</p> <p>Владеть: навыками составления бухгалтерской отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов бухгалтерского учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем</p>

Профессиональные компетенции	
ПК-14 – умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	В области знания и понимания (А)
	Знать Международные стандарты финансовой отчетности или международные стандарты финансовой отчетности для общественного сектора (в зависимости от сферы деятельности экономического субъекта); международные стандарты аудита; практика применения указанного законодательства
	В области интеллектуальных навыков (В)
	Уметь: Разрабатывать внутренние организационно-распорядительные документы, в том числе регламентирующие порядок проведения работ в системе бюджетирования и управления денежными потоками; Пользоваться компьютерными программами для ведения бухгалтерского учета, информационными и справочно-правовыми системами, оргтехникой
	В области практических умений (С)
Владеть: способностью формировать учетную политику и финансовую отчетность организации, навыками управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета для обеспечения финансовой устойчивости экономического субъекта	

1.3 Место дисциплины в ОП бакалавриата Б1.В.ДВ.4.2

Учебная дисциплина «Управление затратами производства» относится к профессиональному циклу обучения, она входит в базовую часть Б1.В.ОД.4.3 профиль 3 «Производственный менеджмент».

Дисциплина «Управление затратами производства» тесно связана с учебными дисциплинами экономического направления, указанными в стандарте: макроэкономика, микроэкономика, эконометрика, статистика, планирование на предприятии, маркетинг, менеджмент.

1.4 Структура дисциплины

Таблица 1 – Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы: 4 ЗЕ, 144 часа

Вид учебной работы	Всего часов	5 курс
Общая трудоемкость дисциплины	144	144
Аудиторные занятия		
Лекции	8	8
Практические занятия (ПЗ)	12	12
Семинары (С)		
Контроль самостоятельной работы		
Самостоятельная работа	84	84
Курсовой проект (работа)		
Вид итогового контроля:		
Зачет с оценкой		+
Итого зачётных единиц	4	4

1.5 Тематическое содержание дисциплины

Тема 1. Основы управления затратами на предприятии (ОПК-5; ПК-14)

Содержание системы управления затратами предприятия. Цели, задачи, функции управления затратами. Принципы управления затратами. Затраты как объект управления. Подходы к изучению затрат. Система нормативно-правовых актов в области управления затратами.

Вопросы для самоконтроля

Тема 2. Содержание и классификация затрат (ОПК-5; ПК-14)

Сущность понятий «издержки», «затраты», «расходы». Классификация затрат и её использование в управленческом учёте. Разделение затрат по экономическому содержанию. Условно-постоянные, условно-переменные, смешанные затраты. Понятие валовых и предельных затрат.

Вопросы для самоконтроля

Тема 3. Себестоимость продукции (ОПК-5; ПК-14)

Себестоимость продукции как экономическая категория, её виды. Состав затрат включаемых в себестоимость продукции. Группировка расходов в соответствии с НК РФ. Резервы и факторы снижения себестоимости.

Вопросы для самоконтроля

Тема 4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (ОПК-5; ПК-14)

Основные принципы и задачи учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Классификация методов учета затрат по способу оценки затрат, отношению к технологическому процессу, полноте включения в себестоимость. Преимущества и недостатки каждого метода, особенности их применения. Методика распределения косвенных расходов. Общая схема учета затрат. Себестоимость и прибыльность продукции.

Вопросы для самоконтроля

Тема 5. Общий анализ затрат предприятия (ОПК-5; ПК-14)

Содержание анализа затрат на предприятии. Оценка состава, структуры затрат по видам ресурсов. Факторный анализ тенденций изменения структуры затрат.

Вопросы для самоконтроля

Тема 6. Анализ себестоимости продукции (ОПК-5; ПК-14)

Анализ себестоимости по элементам затрат и калькуляционным статьям. Анализ затрат на рубль товарной продукции. Анализ влияния на себестоимость материальных, трудовых затрат. Анализ комплексных статей себестоимости.

Вопросы для самоконтроля

Тема 7. Финансовые инструменты оценки затрат - ключевые элементы CVR-анализа (ОПК-5; ПК-14)

Маржинальный доход. Методы расчета точки безубыточности. Анализ безубыточности для одного и группы продуктов. Маржинальный запас прочности. Производственный левверидж. Вклад на покрытие.

Вопросы для самоконтроля

Тема 8. Планирование и прогнозирование затрат (ОПК-5; ПК-14)

Основы планирования и прогнозирования затрат. Необходимость планирования затрат. Расчет допустимых затрат. Взаимосвязь капитальных вложений, текущих затрат и доходности предприятия. Влияние инфляции на выбор и принятие решений.

Вопросы для самоконтроля

Тема 9. Бюджетное планирование (ОПК-5; ПК-14)

Виды, функции бюджета. Организация управления затратами по местам возникновения затрат и центрам ответственности. Система бюджетирования и внутрихозяйственной отчетности. Разработка сметы затрат.

Вопросы для самоконтроля

Тема 10. Учет и контроль затрат на производстве (ОПК-5; ПК-14)

Системы учета затрат. Основы управленческого (производственного) учета. Учет затрат по местам возникновения в системе «директ-костинг». Практические аспекты организации управленческого учета. Практика управления затратами по местам возникновения и центрам ответственности на основе управленческого учета. Технические средства учета и контроля затрат.

Вопросы для самоконтроля

Тема 11. Функционально-стоимостной анализ как эффективный инструмент управления затратами (ОПК-5; ПК-14)

Содержание метода «анализ стоимости». Зарождение метода ФСА. Использование ФСА для снижения затрат на продукцию. Отличительные особенности ФСА от обычных способов снижения производственных и эксплуатационных затрат. Этапы проведения ФСА.

Вопросы для самоконтроля

Тема 12. Управление запасами и затраты предприятия (ОПК-5; ПК-14)

Виды запасов на предприятии. Учет материально-производственных запасов. Оценка материальных запасов при их списании на затраты производства. Влияние управления запасами на затраты предприятия и экономический результат его работы.

Вопросы для самоконтроля

Тема 13. Затраты на качество продукции (ОПК-5; ПК-14)

Состав затрат на качество продукции. Затраты и качество - баланс интересов. Затраты и конкурентоспособность продукции.

Вопросы для самоконтроля

Тема 14. Определение затрат на стадиях жизненного цикла продукта (ОПК-5; ПК-14)

Связь параметров и структуры жизненного цикла продукта. Затраты по стадиям жизненного цикла продукта.

Вопросы для самоконтроля

Тема 15. Системы управления затратами (ОПК-5; ПК-14)

Расчет полной и неполной себестоимости и использование информации и ней при принятии хозяйственных решений. Управление затратами в системе «стандарт-кост», «директ-костинг». Системы JIT, ABC. Контроллинг. Общая система управления затратами. Особенности управления затратами в высокотехнологичной среде. Новые методы управления затратами в современной мировой практике: метод запланированных затрат, метод формирования затрат на основе отдельных процессов, метод учитывающий жизненный цикл продукции, метод сравнения с лучшими показателями конкурентов.

Вопросы для самоконтроля

Тема 16. Стратегическое управление затратами (ОПК-5; ПК-14)

Анализ цепочки ценностей. Анализ стратегического позиционирования. Анализ затратнообразующих факторов. Стратегия снижения производственных издержек. Стратегия получения конкурентных преимуществ за счет снижения затрат. Достижение конкурентных преимуществ через лидерство в низкой стоимости продукции.

Вопросы для самоконтроля

РАЗДЕЛ 2. Задания к контрольной работе и методические указания по ее выполнению

После усвоения основных тем программы курса «Управление затратами производства» студент выполняет одну контрольную работу, состоящую из 3-х теоретических вопросов. Номера вопросов студент определяет по двум последним цифрам шифра зачетной книжки в соответствии с таблицей 2.

Контрольная работа выполняется студентом в межсессионный период. Объем контрольной работы 20-25 страниц печатного текста формата А 4. В работе должны быть пронумерованы страницы, оставлены поля для замечаний рецензента. Перед каждым ответом необходимо указать номер и текст вопроса. В конце работы нужно привести

список использованной литературы, поставить дату и подпись. Контрольная работа зачитывается после устного собеседования по выполненной работе.

Таблица 2 - Номера вопросов контрольной работы

Пред последняя цифра шифра	Последняя цифра номера зачетной книжки									
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
0	1,11, 21	2,12, 22	3,13, 23	4,14, 24	5,15, 25	6,16, 26	7,17, 27	8,18, 28	9,19, 29	10,20, 30
1	2,14, 23	3,15, 24	4,17, 25	5,18, 26	6,18, 27	7,19, 28	8,20, 29	9,11, 30	10,12, 22	1,13, 21
2	3,17, 25	4,18, 24	5,19, 27	6,20, 28	7,19, 29	8,12, 30	9,13, 21	10,14, 22	2,18, 25	3,19, 26
3	4,20, 27	5,11, 28	6,12, 29	7,13, 30	8,14, 24	9,15, 22	10,16, 23	1,18, 24	1,15, 23	2,16, 34
4	5,12 29	6,13, 30	7,14 27	8,15, 22	9,16, 25	10,19, 24	1,18, 25	2,19, 26	3,20, 27	4,11, 28
5	6,15, 28	7,16, 23	8,17, 29	9,18 26	10,19, 26	1,20, 27	2,14, 28	3,12, 29	4,17, 30	5,14, 27
6	7,18, 24	8,19, 25	9,20, 28	10,11, 27	1,12, 28	2,13, 29	3,14, 30	4,15, 21	5,16, 22	6,17, 25
7	8,13, 26	9,14, 27	10,15, 28	1,16, 29	2,17, 30	3,18, 21	4,19, 22	5,20, 23	6,11, 24	7,12, 26
8	9,16, 22	10,17, 29	1,18, 30	2,19, 21	3,20, 22	4,11, 23	5,12 25	6,13, 25	7,14, 26	8,15, 27
9	10,19, 31	1,20, 24	2,11, 22	3,12, 23	4,13, 24	5,14, 25	6,15, 26	7,16, 27	8,17, 28	9,18, 27

Вопросы для выполнения контрольной работы:

1. Содержание, цели, задачи, функции управления затратами
2. Классификация затрат по отношению к объёму производства
3. Понятие валовых и предельных затрат
4. Разделение затрат по экономическому содержанию
5. Пропорциональные, дигрессивные и прогрессивные затраты
6. Себестоимость продукции как экономическая категория, её виды
7. Резервы и факторы снижения себестоимости продукции
8. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции
9. Основные принципы и задачи учёта затрат и калькулирования себестоимости продукции
10. Методика распределения косвенных расходов
11. Метод учёта затрат по способу оценки затрат
12. Метод учёта затрат по отношению к технологическому процессу
13. Метод учёта затрат по полноте включения в себестоимость

14. Общая схема учёта затрат
15. Себестоимость и прибыльность продукции
16. Основы и необходимость планирования затрат
17. Расчёт допустимых затрат
18. Взаимосвязь капитальных вложений, текущих затрат и доходности предприятия
19. Влияние инфляции на выбор и принятие решений
20. Виды, функции бюджета
21. Организация управления затратами по местам возникновения затрат и центрам ответственности
22. Система бюджетирования и внутрихозяйственной отчётности
23. Разработка сметы затрат
24. Системы учёта затрат
25. Основы управленческого учёта
26. Учёт затрат по местам возникновения в системе «директ-костинг»
27. Практические аспекты организации управленческого учёта
28. Практика управления затратами по местам возникновения и центрам ответственности на основе управленческого учёта
29. Технические средства учёта и контроля затрат
30. Анализ затрат по экономическим элементам: оценка состава, структуры затрат и др.
31. Анализ затрат производства продукции (одной из отраслей)

Список рекомендуемой литературы

а) Основная литература:

1. Ильенкова, С.Д. Управление качеством: Учебник рек. Мин. обр. РФ: рек. УМО /под ред. С.Д. Ильенковой. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2009. – 352 с.
2. Алексеева, А.И. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учебное пособие: рек. УМО /А.И. Алексеева и др. – М.: КноРус, 2007. – 672 с.

б) Дополнительная:

1. Асаул, А.Н. Управление затратами в строительстве: Учебное пособие: рек. УМО / А.Н. Асаул, Е.Г. Никольская. – М.: Ассоц. строит. вузов; СПб: Изд-во С.-Петербур. гос. Архитектурно-строит. ун-та, 2007. – 300 с.
2. Бехтерева, Е.В. Себестоимость: рациональный и эффективный учёт расходов: Практ. Пособие /Е.В. Бехтерева. – М.: Омега-Л, 2007. – 152 с.
3. Гомонко, Э.А. Управление затратами на предприятии: Учеб. пособие: рек. УМО /Э.А. Гомонко, Т.Ф. Тарасова. – М.: КноРус, 2009. – 313 с.
4. Иванов, В.В. Управленческий учёт для эффективного менеджмента: Учеб. пособие. / В.В. Иванов, О.К. Хан. – М.: Инфра-М, 2007. – 208 с.
5. Линдерс, М. Управление закупками и поставками: Учебник: рек. УМЦ / М. Линдерс и др.; пер. с англ., под ред. Ю.А. Щербанина. – М.: ЮНИТИ, 2007. – 724 с.
6. Трубочкина, М.И. Управление затратами предприятия: Учеб. пособие: рек. УМО / М.И. Трубочкина. – М.: ИНФРА-М, 2009. – 319 с.
7. Шигаев, А.И. Контроллинг стратегии развития предприятия: Учеб. пособие: рек. УМО /А.И. Шигаев. – М.: ЮНИТИ-Дана, 2008. – 351 с.

в) периодические издания:

Вопросы экономики АПК, Экономика и управление, Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий, Экономика сельского хозяйства России.

г) интернет ресурсы:

№ п/п	Интернет ресурсы	Характеристика интернет ресурса
1	http://e.lanbook.ru	
2	http://www.ebs.rgazu.ru	
3	http://www.rucont.ru	
4	www.consultant.ru	Представлены новые законы РФ, указы Президента, постановления Правительства и другие нормативные документы
5	www.garant.ru	Представлены новости о последних законодательных актах, судьбе законопроектов, а также о работе органов государственной власти, значимых событиях политической и экономической жизни страны