

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Забайкальский аграрный институт – филиал ФГБОУ ВПО
«Иркутский государственный сельскохозяйственный университет имени А.А. Ежевского»

Факультет Экономический
Кафедра Экономики и менеджмента

Утверждаю
декан факультета
Аслалиев. А.Д.
(Ф.И.О)

_____ (подпись)

« ____ » _____ 2017 г.

Методические указания
по учебной дисциплине

Антикризисное управление

наименование дисциплины

шифр и наименование направления: **380302 «Менеджмент»**
профиль «Производственный менеджмент»

Чита 2017

ББК 65.290
Г 12

Методические рекомендации по самостоятельному изучению дисциплины и выполнению контрольной работы для студентов заочной формы обучения направления: 380302 «Менеджмент»

Составители: к.э.н., доцент Л.М.Гаврилова

Рецензент: доцент кафедры экономики и менеджмента Пуртова Л.Ю.

Рассмотрено на заседании кафедры экономики ЗабАИ и рекомендовано к изданию « 25 » сентября 2017 г. Протокол № 10

Утверждено методической комиссией экономического факультета ЗабАИ «29» сентября 2017 г. Протокол № 7

Методические рекомендации предназначены для студентов очного обучения и предусматривают освоение курса знаний по дисциплине направления: 380302 «Менеджмент».

Методические рекомендации соответствуют требованиям ФГОС ВО и примерным учебным программам дисциплины.

СОДЕРЖАНИЕ

Пояснительная записка.....	4
Раздел 1 Общие методические рекомендации по изучению дисциплины.....	5
Раздел 2 Методические рекомендации по изучению тем дисциплины «Антикризисное управление».....	9
Раздел 3 Задания к контрольной работе и методические указания по ее выполнению.....	10
Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины.....	11

Пояснительная записка

Дисциплина «Антикризисное управление» является дисциплиной вариативной части учебного плана, утвержденного в соответствии с ФГОС ВО по направлению 38.03.02 «Менеджмент» (квалификация (степень) – «бакалавр»). Дисциплина «Антикризисное управление» имеет связь и базируется на знаниях, полученных при изучении следующих общеэкономических и социальных дисциплин: «Теория менеджмента», «Микроэкономика», «Экономика организаций», «Маркетинг», «Стратегический менеджмент», «Инновационный менеджмент», «Финансовые рынки и институты», «Финансовый менеджмент» и др.

Основными целями изучения дисциплины являются: освоение теории и практики антикризисного управления; изучение подходов к комплексному финансовому анализу с целью выявления причин неплатежеспособности; реализация процедур банкротства; поиск оптимальных источников финансирования деятельности предприятий и кредитных организаций в процессе реструктуризации и финансового оздоровления.

Изучение программного материала должно способствовать формированию у студентов передового экономического мышления и базируется на новой управленческой парадигме – системе концепций, методологий и методов, образующих принятую в социально-экономической системе России модель постановки и решения проблем управления.

Методика изучения дисциплины строится на основе сочетания теоретического и практического обучения.

В процессе обучения целесообразно использовать лекционно-семинарские занятия, деловые игры, разбор практических ситуаций, тренинги, проводить дискуссии по актуальным проблемам управления, работать с методическими и справочными материалами, применять технические средства обучения. Со студентами проводятся дискуссии по актуальным проблемам антикризисного управления, организовывать экскурсии на предприятия и выставочные центры.

Максимальная учебная нагрузка по программе 70 часов, 54 часа - лекции, 6 часов практические занятия, 16 часов самостоятельная работа студентов.

При изучении дисциплины необходимо постоянно обращать внимание на её прикладной характер, показывать, где и когда – изучаемые теоретические положения и практические навыки могут использоваться в будущей практической деятельности. Изучение материала необходимо вести в форме, доступной пониманию студентов, соблюдать единство терминологии в соответствии с действующими государственными стандартами.

При изложении дисциплины используются законодательные и нормативные акты РФ инструкционные и руководящие материалы отраслевых министерств и ведомств, инструкционные карты к практическим занятиям.

Освоение дисциплины предполагает практическое осмысление её разделов и тем на практических занятиях, в процессе которых студент должен закрепить и углубить теоретические знания. Текущий контроль проводится при проведении различных практикумов, семинаров и итоговых “круглых столов”, завершающих изучение тем. Для контроля знаний студентов проводится 1 контрольная работа.

Итоговый контроль по дисциплине предусмотрен в форме зачета.

Методические указания составлены в соответствии с программой дисциплины «Антикризисное управление на предприятии», предназначены для семинарских, практических занятий и самостоятельной работы бакалавров, обучающихся по направлению 38.03.02. «Менеджмент».

РАЗДЕЛ 1 Общие методические рекомендации по изучению дисциплины

1.1.Цели и задачи дисциплины:

Целями освоения дисциплины «Антикризисное управление» являются формирование у студентов знаний и практических навыков идентификации финансового состо-

яния предприятия, распознавания стадии кризисного процесса, прогнозирование вероятности банкротства и разработка сценариев дальнейшего развития, обоснованного выбора стратегии.

Основные задачи изучения дисциплины:

- освоить классические и современные методы анализа, используемые в практике антикризисного финансового управления;
- освоить механизм антикризисного управления предприятием;
- применять методы финансового анализа при разработке стратегии развития организации; - использовать результаты анализа для повышения эффективности деятельности организации.

Практические занятия проводятся в целях закрепления теоретических основ, излагаемых в лекционном курсе.

Основными задачами практических занятий является:

- идентификации финансового состояния предприятия,
- распознавания стадии кризисного процесса,
- прогнозирование вероятности банкротства,
- разработка сценариев дальнейшего развития,
- обоснованного выбора стратегии,
- практического применения знаний, полученных при выполнении теоретической части работы.

В результате решения задач изучения дисциплины студент должен:

Знать:

- специальную терминологию и лексику как экономической науки, так и антикризисного управления;
- закономерности формирования рыночной системы и общественного воспроизводства;
- основные черты и критерии оценки эффективности национальной экономики;
- особенности формирования современного мирового хозяйства и роль международных экономических отношений;
- теоретические основы линейного программирования;
- основные процедуры антикризисного управления;
- отечественный и зарубежный опыт антикризисного управления на различных уровнях управления;
- источники финансирования инвестиционной деятельности;
- методы проведения реструктуризации предприятия;
- методiku проведения работ по финансовому оздоровлению предприятий;
- особенности государственного регулирования при проведении процедур арбитражного управления;

Уметь:

- определять перспективные направления, формы и виды развития экономических связей с зарубежными контрагентами;
- владеть экономико-математическими методами и моделями для использования их в практической деятельности;
- анализировать и оценивать финансовое и технико-экономическое состояние предприятия;
- методами оценки инвестиционного климата и современным инструментарием государственного регулирования инвестиционной деятельности;
- проводить оценку кризисных ситуаций и оценивать эффективность различных вариантов реструктуризации предприятия;

– проводить комплексный анализ с использованием специальных методов оценки на кризисное финансовое развитие предприятия.

Владеть:

– навыками системного и процессного подходов к системе антикризисных мер для проектирования мероприятий по развитию организации;

– навыками использования инструментов и ресурсов антикризисного подхода к управлению материальными, финансовыми, информационными потоками;

– навыками реализации проектного подхода к внедрению антикризисных технологий;

– навыками анализа влияния рыночных и финансовых аспектов на устойчивость развития предприятия;

– навыками принятия решений в области реализации антикризисного менеджмента, выбора средств для его эффективной реализации.

Знания, приобретенные студентами в процессе освоения настоящего курса, будут полезны им для успешного изучения других дисциплин (например, дисциплин «Управление персоналом», «Разработка управленческого решения», «Информационные технологии управления» и т.п.).

1.2 Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к базовой части профессионального цикла (СЗ.Б.22.3.) и взаимосвязана с дисциплинами в которых формулируются требования к входным знаниям, умениям и компетенциям студента. Дисциплина «Антикризисное управление» является предшествующей для дисциплин таким как:

Основа менеджмента, Управление персоналом, Управление человеческими ресурсами, Правоведение, Психология управления, Теория менеджмента.

Кроме того, для изучения курса требуется знание базовой части курса:

- Математики,
- Статистики,
- Экономической теории,
- Экономическая география.

1.3 Компетенции студента, формируемые в результате освоения дисциплины:

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся профессиональных компетенций (ПК):

- способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2);

- владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью (ОПК-6), представленных в таблице 1.

Таблица 1 – Требования к результатам освоения учебной дисциплины

№	Индекс компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	В результате изучения учебной дисциплины студенты должны:		
			знать	уметь	владеть
	ОПК-2	способностью находить организационно-	основные математические модели принятия ре-	решать типовые задачи, используемые при принятии управ-	способностью находить организационно-

		управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	шений и методы оптимизации управленческих решений	ленческих решений	управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений
	ОПК-6	владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью	основы теории и особенности управления операционной (производственной) деятельностью организаций	использовать инструментарий и приемы управления операционной (производственной) деятельностью организаций	методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций

1.4 Структура дисциплины

Таблица 2- Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы составляет 2 зачетные единицы 72 часа

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр 4- ый
1	2	3
Общая трудоемкость	72	72
Аудиторная работа:	38	38
Лекции (Л)	18	18
Практические занятия (ПЗ)	20	20
Самостоятельное изучение разделов:	34	34
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

РАЗДЕЛ 2. Методические рекомендации по изучению тем дисциплины «Антикризисное управление»

Раздел 1. Кризисы в социально-экономическом развитии – 4 ч.

Лекция 1. Кризисы в тенденциях макро– и микро развития

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии
2. Причины и последствия возникновения кризисов
3. Разновидности кризисов

Лекция 2. Кризисы в тенденциях макро– и микро развития

1. Признаки кризиса
2. Сущность и закономерности экономических кризисов
3. Причины экономических кризисов
4. Фазы цикла и виды экономических кризисов

Раздел 2. Содержание антикризисного управления – 4 ч.

Лекция 3. Возможность, необходимость и содержание антикризисного управления

1. Необходимость и возможность антикризисного управления
2. Признаки и особенности антикризисного управления
3. Эффективность антикризисного управления
4. Понятие технологии антикризисного управления

Лекция 4. Общая схема механизма управления в кризисной ситуации

1. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении
2. Параметры контроля кризисных ситуаций в механизмах антикризисного управления
3. Аналитическая основа государственного регулирования кризисной ситуации
4. Роль государства в антикризисном управлении

Раздел 3. Ключевые факторы антикризисного управления - 2 ч.

Лекция 5. Банкротство предприятий

1. Признаки и порядок установления банкротства предприятия
2. Роль и деятельность арбитражного суда
3. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур. Процедура санации

Лекция 6. Ликвидация предприятий

1. Основные параметры диагностирования банкротства
2. Этапы диагностики кризиса
3. Информация в диагностике

Раздел 4. Человеческий фактор антикризисного управления – 6 ч.

Лекция 7. Человеческий фактор антикризисного управления

1. Характеристики управления персоналом кризисного предприятия
2. Система антикризисного управления персоналом
3. Стиль, типы, условия разработки кадровой политики на кризисном предприятии

Лекция 8. Принципы и методы управления персоналом кризисного предприятия

1. Стратегия поведения антикризисного управляющего
2. Регулирование трудовых отношений в процессах антикризисного управления
3. Социальное партнерство в антикризисном управлении

Лекция 9. Роль профсоюзов в антикризисном управлении

1. Ведение переговоров с профсоюзами
2. Основные направления действий профсоюзов в условиях кризиса
3. Причины возникновения конфликтов на кризисном предприятии
4. Антикризисное управление конфликтами

Раздел 5. Регулирование кризисных ситуаций - 2 ч.

1. Государственное регулирование кризисных ситуаций
2. Социокультурные факторы антикризисного управления
3. Региональные аспекты антикризисного управления

РАЗДЕЛ 3 Задания к контрольной работе и методические указания по ее выполнению

Контрольная работа состоит из 2 вопросов и 4 заданий. Вариант контрольной работы определяется по таблице вариантов: В таблице по горизонтали цифры от 0 до 9 соответствуют последней цифре шифра, а по вертикали – предпоследней. Пересечение горизонтальной и вертикальной линий определяет клетку, где указан вариант. 4 задания необходимо выполнить к каждому варианту контрольной работы.

Работа, выполненная не по своему варианту, не принимается. Без зачтенной контрольной работы студент не допускается к зачету.

На последней странице студент ставит дату выполнения работы и свою подпись.

ТАБЛИЦА ОПРЕДЕЛЕНИЯ ВАРИАНТА ДОМАШНЕЙ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

Предпо-	
---------	--

следняя цифра шифра	Последняя цифра шифра									
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
0	1, 12	3, 4	13, 15	1, 5,	12, 16	1, 20	1, 8	11,19	1,10	1,10
1	2, 13	3,14	4, 15	5, 20	6, 20	1, 18	2, 9	3, 10	7,11	9,14
2	3, 20	4, 6	5, 17	3, 8	6, 9	7, 10	9, 13	8, 14	4,15	1, 6
3	4, 20	4, 8	4, 9	4, 10	5, 15	5, 6	5, 7	5, 8	5, 9	5,10
4	6, 16	6, 17	6, 8	6, 9	6, 10	7, 17	7, 8	7, 9	7, 10	8, 18
5	8, 19	8, 10	9, 10	9, 19	10,11	10,12	10, 3	10, 14	10, 15	10, 16,
6	10,17	10, 8	10,19	10,20	11,12	11,13	11,14	11, 15	11, 16	11, 17,
7	11,18	11,19,	11,20,	12,15,	12,13,	12,14,	12,16,	12, 17,	12, 18,	12, 19,
8	12,20,	13,14,	13,15,	13,16,	13,17,	13,18,	13,19,	13, 20,	14, 15,	14, 16,
9	14,17,	14,18,	14,20,	14,19,	14, 2,	14, 3,	14, 4,	15, 16,	15, 17,	15, 19,

ВОПРОСЫ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

1. Цикличность экономического развития
2. Исторический опыт банкротства в России
3. Диагностика кризисного состояния организации
4. Экономические кризисы: виды, причины, последствия и^к, Стратегия и тактика антикризисного управления
5. Зарубежный опыт антикризисного регулирования
6. Этапы финансовой стабилизации на кризисном предприятии
7. Управление рисками в условиях кризиса
8. Реструктуризация предприятий в процессе антикризисного управления
9. Маркетинговая стратегия в антикризисном управлении
10. Особенности банкротства банков
11. Особенности проведения процедур банкротства отдельных категорий организаций
12. Специфика деятельности временного, административного, внешнего и конкурсного управляющих
13. Система финансового управления на кризисном предприятии
14. Инвестиционная стратегия в процессе антикризисного управления
15. План финансового оздоровления как разновидность бизнес-плана
16. Правовое регулирование трудовых отношений на неплатежеспособных предприятиях
17. Кадровая политика в антикризисном управлении
18. Роль инноваций в антикризисном управлении
19. Роль управленческого аппарата в условиях кризиса организации
20. Управление персоналом в условиях кризиса

Задание 1

Составить перечень конкретных симптомов и факторов кризиса организации (не менее 15 позиций), которые могут иметь различные формы проявления (в зависимости от стадии, вида кризиса) и наблюдаться в различных функциональных подсистемах организации (маркетинг, производство, финансы, персонал, организация и общее управление).

Задание 2

Составить перечень возможных внешних причин кризиса организации (не менее 15 позиций) в разрезе таких направлений, как: политика и право, экономика, общество и культура, технология, рынок.

Задание 3

Составить перечень возможных внутренних причин кризиса организации (не менее 15 позиций) в рамках основных функциональных подсистем организации: маркетинг, производство, финансы, персонал, организация и общее управление.

Задание 4

Составить перечень возможных мер антикризисного управления организацией (тактических и стратегических) (не менее 20 позиций), которые могут быть применены в рамках основных функциональных подсистем организации.

Методические указания к выполнению контрольных работ.

Цель контрольной работы заключается в проверке умения студентов обобщать, анализировать практические материалы, связывать их с теоретическим материалом по предложенной теме и делать выводы экономического характера.

При выполнении контрольной работы необходимо показать знание основной учебной и дополнительной литературы, материалов периодической печати, умение делать расчеты показателей, характеризующих определенные социально-экономические процессы и объекты и грамотно интерпретировать полученные показатели.

Выполненная контрольная работа посылается на рецензирование в институт в установленный графиком срок. Положительно выполненная работа допускается к собеседованию. Если контрольная работа не допускается к собеседованию, то студент обязан ее переделать в соответствии с замечаниями рецензента.

Контрольная работа оформляется в соответствии со следующими требованиями:

1. Работа выполняется на белой бумаге формата А4, текст работы излагается на одной стороне листа. Каждая страница оформляется со следующими полями: левое – 30 мм; верхнее – 20 мм; правое – 10 мм; нижнее – 20 мм.

2. Работа должна иметь титульный лист, оформленный соответствующим образом.

3. Объем работы должен составлять 10-15 страниц.

4. Все страницы работы нумеруются арабскими цифрами по порядку от титульного листа до последнего без пропусков и повторений. Порядковый номер страницы ставится в правом нижнем углу страницы.

5. Работа должна содержать список литературы, использованной при выполнении контрольной работы. Литература группируется в списке в следующем порядке:

1) нормативно-правовые акты органов законодательной и исполнительной власти: Конституция, законы, указы, Президента РФ, постановления Правительства РФ – в хронологической последовательности;

2) ведомственные правовые акты в хронологической последовательности;

3) источники статистических данных в хронологической последовательности;

4) книги и статьи на русском языке – в алфавитном порядке;

5) книги и статьи на иностранных языках – в алфавитном порядке.

6) ресурсы «Интернет»

Включенная в список литература нумеруется сплошным порядком от первого до последнего названия.

Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Рекомендуемая литература:

Основная:

1. Федеральный закон от 26.10.2002 N 127-ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)" (можно найти в Интернете на сайте Консультант плюс – online) <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=home>

2. Антикризисное управление: учебник для вузов эконом. спец./ под ред. проф. Э. М. Короткова. – Изд. 2-е, доп. и перераб. – М.: ИНФРА-М, 2008. (в

Интернете выложен учебник данного автора, но 2003 года. Им можно пользоваться только в части понятия кризиса, классификации кризисов, стратегии и тактики антикризисного управления, а также технологии антикризисного управления)

3.Зуб А.Т. Антикризисное управление: учебное пособие для вузов.– М.: Аспект Пресс, 2005.

4.Зуб А.Т.,Панина Е.М. Антикризисное управление организацией: учебное пособие.– М.:ИД «Форум»:ИНФРА-М, 2010.

5.Антикризисное управление: учебное пособие для вузов./ под ред. К. В.Балдина. – М.: Гардарики, 2005.

6.Петухов Д. В. Антикризисное управление – учебный курс (учебно-методический комплекс <http://e-college.ru/xbooks/xbook014/book/index/index.html>)

7.Попов Р.А. Антикризисное управление: учебник. - М:Высшая школа, 2005.

8.www.cfin.ru. (Раздел «Менеджмент» и «Антикризисные материалы»)

9.Менеджмент организации: учебное пособие для подготовки к итоговому междисциплинарному экзамену профессиональной подготовки менеджера под общей ред. В.Е. Ланкина. Таганрог: ТРТУ, 2006.<http://www.aup.ru/books/m98/6.htm>

10.Журнал «Слияния и поглощения»

11.Антикризисное управление человеческими ресурсами : учеб. пособие / под ред. Н. Горелова. – СПб. : Питер, 2010.

12.Антикризисное управление. Теория и практика / под ред. В. Я. Захарова. – М. : ЮНИТИ, 2010.

13.Арутюнов, Ю. А. Антикризисное управление : учеб. / Ю. А. Арутюнов. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2009.

14.Балдин, К. В. Антикризисное управление: макро- микроуровень : учеб. пособие / К. В. Балдин, В. С. Зверев, А. В. Рукоусев. – М. : ИТК «Дашков и К°», 2012.

15.Балдин, К. В. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия : учеб. пособие / К. В. Балдин, И. И. Передиряев, Р. С. Голов. – М. : Дашков и К, 2012.

16.Беляев, А. А. Антикризисное управление : учеб. / А. А. Беляев, Э. М. Коротков. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2009.

17.Демчук, О. Н. Антикризисное управление : учеб. пособие / О. Н. Демчук, Т. А. Ефремова. – М. : Флинта; МПСИ, 2009.

18.Жарковская, Е. П. Антикризисное управление : учеб. / Е. П. Жарковская, Б. Е. Бродский. – М. : Омега-Л, 2011.

19.Згонник, Л. В. Антикризисное управление : учеб. / Л. В. Згонник. – М. : Дашков и К, 2010.

20.Крюков, Р. В. Антикризисное управление. Конспект лекций / Р. В. Крюков. – М. : А-Приор, 2007.

21.Кузнецов, С. Ю. Антикризисное управление. Курс лекций : учебно-метод. пособие / С. Ю. Кузнецов. – М. : Финансы и статистика, 2010.

22. Ларионов, И. К. Антикризисное управление : учеб. для магистров / И. К. Ларионов. – М. : ИТК «Дашков и К^о», 2012.
23. Патласов, О. Ю. Антикризисное управление. Финансовое моделирование и диагностика банкротства коммерческой организации : учеб. пособие / О. Ю. Патласов, О. В. Сергиенко. – М. : Книжный мир, 2009.
24. Попов, Р. А. Антикризисное управление : учеб. пособие для вузов / Р. А. Попов. – М. : Юрайт, 2009.
25. Тавасиев, А. М. Антикризисное управление кредитными организациями : учеб. пособие / А. М. Тавасиев. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2006.
26. Журнал «Эффективное антикризисное управление» <http://www.e-c-m.ru/>

Дополнительная:

1. Аносова, Л. С. Гласность судебных заседаний: российский опыт через призму Европейской конвенции по правам человека / Л. С. Аносова, М. В. Агальцова // Конституционное и муниципальное право. – 2012. – №3.
2. Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации с постановочными материалами судебной практики и комментариями / под ред. Т. К. Андреевой. – М. : Статут, 2013.
3. Арестова, О. Н. Комментарий к основным положениям Арбитражного процессуального кодекса РФ / О. Н. Арестова // Подготовлен для системы КонсультантПлюс, 2011.
4. Баранова, А. Н. Принудительная ликвидация юридических лиц : научно-практ. пособие / А. Н. Баранова, Т. А. Гусева, А. В. Чуряев // Подготовлен для системы Консультант Плюс, 2011.
5. Безбородова, Т. И. Меры государственной поддержки процессов финансового оздоровления несостоятельных организаций / Т. И. Безбородова // Юрист. – 2012. – №17.
6. Безбородова, Т. И. Проблемы эффективности финансового оздоровления несостоятельных организаций / Т. И. Безбородова // Юрист. – 2012. – №10.
7. Безбородова, Т. И. Управленческий аспект учётной политики в процедуре финансового оздоровления / Т. И. Безбородова // Всё для бухгалтера. – 2012. – №4.
8. Безбородова, Т. И. Управленческий аспект учётной политики в процедуре финансового оздоровления / Т. И. Безбородова // Юрист. – 2012. – №11.
9. Борисов, А. Н. Комментарий к Федеральному закону «О несостоятельности (банкротстве) кредитных организаций» (постатейный) / А. Н. Борисов. – М. : Деловой двор, 2013.
10. Борисов, А. Н. Комментарий к Федеральному закону от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» (постатейный) / А. Н. Борисов. – М. : Деловой двор, 2012.
11. Борисов, О. И. Благоприятный налоговый климат для инновационной деятельности как антикризисная мера в России и зарубежных странах / О. И. Борисов // Налоги. – 2011. – №3.

12. Будагова, Н. В. Управление ликвидностью и эффективностью в государственном секторе: российская и шведская модели / Н. В. Будагова // Между- народный бухгалтерский учёт. – 2012. – №47.
13. Буров, В. Ю. Экономическая безопасность субъектов малого пред- принимательства в условиях теневых экономических отношений / В. Ю. Бу- ров // Безопасность бизнеса. – 2012. – №4.
14. Валеев, Д. Х. Комментарий к Федеральному закону «Об исполни- тель- ном производстве» (с постатейными материалами)» (постатейный) / Д. Х. Вале- ев. – М. : Статут, 2011.
15. Грищенко, О. И. Институт независимых директоров и государство: опыт взаимодействия / О. И. Грищенко // Предпринимательское право. – 2012. – №3.
16. Данилова, Л. С. Банковский надзор Банка России как антикризисная мера стабилизации финансовой системы / Л. С. Данилова // Банковское пра- во. – 2009. – №4.
17. Ершова, И. В. Предпринимательское право: равнодушный взгляд / И. В. Ершова // Предпринимательское право. Приложение «Бизнес и право в России и за рубежом». – 2012. – №2.
18. Змияк, С. Анализ реализации антикризисных мероприятий / С. Зми- як // Кадровик. Трудовое право для кадровика. – 2012. – №№4, 5.
19. Зрелов, А. Одностороннее увеличение процентной ставки по кре- дитному договору в условиях кризиса. Права и правонарушения банковских организаций / А. Зрелов // Бухгалтерия и банки. – 2012. – №8.
20. Исаев, Р. А. Инструменты бизнес-моделирования и особенности его применения / Р. А. Исаев // Управление в кредитной организации. – 2012. – №4.
21. Карнаух, В. П. Удостоверение полномочий арбитражного управля- ющего / В. П. Карнаух // Право и экономика. – 2010. – №11.
22. Карпенко, В. М. Банкротство страховых организаций в России и ЕС / В. М. Карпенко // Подготовлен для системы Консультант Плюс, 2010.
23. Киличенкова, М. А. О некоторых вопросах, возникающих в связи с применением положений Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации по делам с участием иностранных лиц / М. А. Киличенкова // Арбитражные споры. – 2010. – №4.
24. Комментарий к Арбитражному процессуальному кодексу Россий- ской Федерации (постатейный) / под ред. В. В. Яркова. – М. : Инфотропик Медиа, 2011.
25. Комментарий к Арбитражному процессуальному кодексу Россий- ской Федерации (постатейный) / отв. ред. Д. А. Фурсов. – М. : Проспект, 2011.
26. Комментарий к Федеральному закону от 26 октября 2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» (постатейный) / под ред. Е. А. Рыбасо- вой. – М. : Юстицинформ, 2011.
27. Коннов, В. А. К вопросу о предмете, содержании и сущности ин- ститута антикризисных мер в современном международном экономическом

праве / В. А. Коннов // Административное и муниципальное право. – 2012. – №5.

28. Коннов, В.А. Предмет, метод и содержание института антикризисных мер в международном экономическом праве / В. А. Коннов // Международное публичное и частное право. – 2013. – №1.

29. Кравчук, Е. В. Мониторинг признаков фиктивного или преднамеренного банкротства в рамках антикризисных мер / Е. В. Кравчук // Право и экономика. – 2010. – №3.

30. Лаутс, Е. Б. Правовое регулирование рынка банковских услуг: от антикризисных мер к ВТО / Е.Б. Лаутс // Банковское право. – 2012. – №4.

31. Лермонтов, Ю. М. К кому обращаться за консультациями и аналитикой: к совету директоров или специализированной организации? / Ю. М. Лермонтов // Финансовый вестник: финансы, налоги, страхование, бухгалтерский учёт. – 2012. – №8.

32. Мазанько, Н. А. Институт арбитражных заседателей и последние изменения в Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации / Н. А. Мазанько // Арбитражный и гражданский процесс. – 2012. – №12.

33. Макеева, Е. В. Антикризисное управление и методы финансового оздоровления предприятия / Е. В. Макеева // Бухучёт в строительных организациях. – 2012. – №8.

34. Мелентьева, С. Л. Банкротство сельскохозяйственных предприятий / С. Л. Мелентьева // Арбитражный управляющий. – 2012. – №1.

35. Неляпина, Ю. В. Банковский кризис: причины и антикризисные меры / Ю. В. Неляпина // Банковское право. – 2010. – №3.

36. Практика применения Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации / отв. ред. И. В. Решетникова. – М. : Юрайт, 2012.

37. Практика рассмотрения коммерческих споров: Анализ и комментарии постановлений Пленума и обзоров Президиума Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации (выпуск 15) / под ред. Л. А. Новоселовой, М. А. Рожковой. – М. : Статут, 2011.

38. Применение Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации и норм Закона «О несостоятельности (банкротстве)» // Арбитражный управляющий. – 2012. – №6.

39. Рожкова, М. А. Комментарий к информационному письму Президиума ВАС РФ от 19 сентября 2006 №113 «О применении статьи 163 Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации» / М. А. Рожкова // Подготовлен для системы Консультант Плюс, 2012.

40. Рыжаков, А. П. Комментарий к Федеральному закону от 25 июня 2012 года № 86-ФЗ «О внесении изменений в Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации в связи с совершенствованием упрощённого производства» / А. П. Рыжаков // Подготовлен для системы Консультант Плюс, 2012.

41. Рыжаков, А. П. Постатейный комментарий к Арбитражному процессуальному кодексу Российской Федерации / А. П. Рыжаков // Подготовлен для системы Консультант Плюс, 2012.

42. Саблин, М. Т. Заключение сделок без риска: проверка контрагента, договорная работа, организационная система (выпуск 14) / М. Т. Саблин. – М. : Библиотечка «Российской газеты», 2012.
43. Сивой, С. А. Финансово-правовой механизм противодействия кризисным явлениям в банковской системе Российской Федерации: теоретические аспекты / С. А. Сивой // Юридический мир. – 2012. – №6.
44. Смирнов, И. Е. Каким быть в России институту банкротства физических лиц? / И. Е. Смирнов // Банковский ритейл. – 2012. – №4.
45. Соотношение права иностранных инвестиций и экологического права: сборник статей / под ред. А. Алиева, С. Крупко, А. Трунка. – М. : Норма, 2012.
46. Танкелович, М. Б. Об актуальных вопросах судебной практики применения главы 29 Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации при рассмотрении дел в порядке упрощённого производства / М. Б. Танкелович, А. В. Коваль // Вестник Арбитражного суда города Москвы. – 2010. – №4.
47. Тарада, А. С. Базельские принципы банковского надзора и их роль в антикризисном регулировании / А. С. Тарада // Управление в кредитной организации. – 2013. – №1.
48. Терехова, В. А. О показателях риска и их раскрытии в годовой бухгалтерской отчётности / В. А. Терехова // Бухгалтер и закон. – 2013. – №2.
49. Ткачёв, В. Н. Институт несостоятельности (банкротства) как элемент комплекса мер по обеспечению экономической безопасности хозяйствующих субъектов / В. Н. Ткачёв // Гражданское право. – 2012. – №6.
50. Топ-менеджерам снизят размер выходного пособия в случае банкротства компании // Подготовлен для системы Консультант Плюс, 2012.
51. Федотова, Е. Ответственность за невыплату заработной платы / Е. Федорова // Административное право. – 2010. – №3.
52. Филатова, В. Ф. Введение института банкротства физических лиц как инструмент реабилитации должника / В. Ф. Филатова // Банковский ритейл. – 2012. – №1.
53. Частное право и финансовый рынок : сборник статей (выпуск 1) / отв. ред. М. Л. Башкатов. – М. : Статут, 2011.
54. Черепанова, О. В. Нереализованные возможности Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации / О. В. Черепанова // Российская юстиция. – 2012. – №8.
55. Чесноков, А. А. Выявление признаков несостоятельности предприятий : монография / А. А. Чесноков. – Барнаул: Барнаульский юридический институт МВД России, 2012.
56. Шакитько, Т. В. Реализация принципа состязательности в свете Федерального закона от 27 июля 2010 № 228-ФЗ «О внесении изменений в Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации» / Т. В. Шакитько // Арбитражный и гражданский процесс. – 2013. – №1.
57. Комментарий к Федеральному закону от 25 февраля 1999 г. № 40-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве) кредитных организаций» (постатей-

ный) / М. А. Шаповалов [и др.] // Подготовлен для системы Консультант Плюс, 2012.

58. Шестакова, Е. Самообеспечение / Е. Шестакова // Расчёт. – 2013. – №1.

59. Широкова, Е. К. Коллизионность процессуальной возможности взыскания судебных расходов в соответствии со статьей 112 Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации / Е. К. Широкова // Вестник арбитражной практики. – 2012. – №2.

Основные нормативные акты и судебная практика

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993).

2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 №51-ФЗ (ред. от 11.02.2013) (с изм. и доп., вступающими в силу с 01.03.2013).

3. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 №14-ФЗ (ред. от 14.06.2012).

4. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть третья) от 26.11.2001 №146-ФЗ (ред. от 05.06.2012, с изм. от 02.10.2012).

5. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть четвёртая) от 18.12.2006 №230-ФЗ (ред. от 08.12.2011).

6. Гражданский процессуальный кодекс Российской Федерации от 14.11.2002 №138-ФЗ (ред. от 14.06.2012) (с изм. и доп., вступающими в силу с 01.09.2012).

7. Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации от 24.07.2002 №95-ФЗ (ред. от 07.06.2013).

8. Федеральный закон от 26.10.2002 №127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» (ред. от 29.12.2012, с изм. от 30.12.2012).

9. Федеральный закон от 25.02.1999 №40-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве) кредитных организаций» (ред. от 28.07.2012) (с изм. и доп., вступающими в силу с 01.01.2013).

10. Федеральный закон от 24.07.2007 №209-ФЗ (ред. от 06.12.2011) «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации».

11. Федеральный закон от 26.12.1995 №208-ФЗ (ред. от 29.12.2012) «Об акционерных обществах».

12. Федеральный закон от 19.07.1998 №115-ФЗ (ред. от 21.03.2002) «Об особенностях правового положения акционерных обществ работников (народных предприятий)».

13. Федеральный закон от 08.02.1998 №14-ФЗ (ред. от 29.12.2012) «Об обществах с ограниченной ответственностью».

14. Федеральный закон от 11.11.2003 №152-ФЗ «Об ипотечных ценных бумагах» (ред. от 29.12.2012) (с изм. и доп., вступающими в силу с 01.04.2013).

15. Федеральный закон от 02.10.2007 №229-ФЗ «Об исполнительном производстве» (ред. от 05.04.2013) (с изм. и доп., вступающими в силу с 09.05.2013).

16. Закон РФ от 07.07.1993 №5338-1 (ред. от 03.12.2008) «О международном коммерческом арбитраже» (вместе с «Положением о Международном коммерческом арбитражном суде при Торгово-промышленной палате Российской Федерации», «Положением о Морской арбитражной комиссии при Торгово-промышленной палате Российской Федерации»).

17. Указ Президента РФ от 09.03.2004 №314 «О системе и структуре федеральных органов исполнительной власти» (ред. от 22.06.2010).

18. Указ Президента РФ от 24.10.1994 №2003 «О мерах по преодолению кризисной ситуации на предприятиях текстильной и легкой промышленности».

19. Постановление Правительства РФ от 15.05.1995 №469 «О продаже на аукционе имущества (активов) ликвидируемых и ликвидированных государственных и муниципальных предприятий» (ред. от 03.10.2002, с изм. от 01.07.2009).

20. Постановление Правительства РФ от 28.05.2003 №308 «Об утверждении Правил проведения и сдачи теоретического экзамена по единой программе подготовки арбитражных управляющих» (ред. от 11.02.2005).

21. Постановление Правительства РФ от 22.05.2006 №301 «О реализации мер по предупреждению банкротства стратегических предприятий и организаций, а также организаций оборонно-промышленного комплекса» (вместе с «Положением о Правительственной комиссии по обеспечению реализации мер по предупреждению банкротства стратегических предприятий и организаций, а также организаций оборонно-промышленного комплекса») (ред. от 15.06.2010).

22. Постановление Правительства РФ от 29.04.2006 №260 «О мерах по реализации Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве) кредитных организаций».

23. Постановление Правительства РФ от 19.09.2003 №586 «О требованиях к кандидатуре арбитражного управляющего в деле о банкротстве стратегического предприятия или организации».

24. Постановление Правительства РФ от 07.05.2008 №368 «Об утверждении Правил предоставления из федерального бюджета субсидий стратегическим организациям оборонно-промышленного комплекса с целью предупреждения банкротства» (ред. от 28.12.2010).

25. Постановление Правительства РФ от 17.11.2005 №684 «О стратегических предприятиях и стратегических акционерных обществах, в отношении которых применяются специальные правила банкротства».

26. Распоряжение Правительства РФ от 17.11.2008 №1662-р «О Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года» (вместе с «Концепцией долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года») (ред. от 08.08.2009).

27. Заявление Правительства РФ №1472п-П13, Банка России №01-001/1280 от 05.04.2011 «О Стратегии развития банковского сектора Российской Федерации на период до 2015 года».

28. Приказ Минэкономразвития России от 13.06.2012 №332 «О Порядке выбора контрольным органом кандидатуры арбитражного управляющего или саморегулируемой организации, из числа членов которой должен быть утверждён арбитражный управляющий в деле о банкротстве финансовой организации».

29. Приказ Минэкономразвития России от 22.08.2011 №409 «Об утверждении программ подготовки арбитражных управляющих в делах о банкротстве финансовых организаций» (вместе с «Программой подготовки арбитражных управляющих в делах о банкротстве страховых организаций», «Программой подготовки арбитражных управляющих в делах о банкротстве негосударственных пенсионных фондов», «Программой подготовки арбитражных управляющих в делах о банкротстве профессиональных участников рынка ценных бумаг, управляющих компаний инвестиционных фондов, паевых инвестиционных фондов и негосударственных пенсионных фондов») (ред. от 13.04.2012).

30. Приказ Минфина РФ от 22.06.1998 №28н, ФСДН РФ от 19.06.1998 №83 «Об утверждении Порядка осуществления Федеральной службой России по делам о несостоятельности и финансовому оздоровлению прав кредитора по выделяемым из федерального бюджета на возвратной основе бюджетным ссудам и иным средствам при решении вопросов о несостоятельности (банкротстве) организаций».

31. Приказ Минфина РФ от 13.01.2011 №2н «Об утверждении Порядка передачи страхового портфеля при применении мер по предупреждению банкротства страховой организации, а также в ходе процедур, применяемых в деле о банкротстве страховой организации».

32. Приказ Миннауки РФ от 04.11.1998 №212 «О применении законодательства Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве) к научным организациям».

33. Приказ Минпромторга РФ от 21.02.2011 № 201 «Об утверждении формы отчётов о целевом использовании субсидии с целью предупреждения банкротства стратегической организации оборонно-промышленного комплекса и о реализации мероприятий, предусмотренных программой финансового оздоровления (планом внешнего управления) указанной организации».

34. Приказ Минэкономразвития РФ от 07.12.2009 №502 «О размере вознаграждения арбитражного управляющего при проведении процедур, применяемых в деле о банкротстве, в отношении стратегических предприятий и организаций».

35. Постановление ФСС РФ от 30.07.2001 №72 «Об утверждении Методики расчёта размера капитализируемых платежей для обеспечения по обязательному социальному страхованию от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний при ликвидации (банкротстве) юридических лиц-страхователей».

36. Распоряжение ФСДН РФ от 07.09.1999 №24-р «О подготовке заключений Федеральной службы России по финансовому оздоровлению и банкротству об угрозе банкротства организаций угольной отрасли в случае единовременной уплаты налога».

37. Распоряжение ФСФО РФ от 14.12.2001 №387-р (ред. от 08.08.2002) «Об утверждении Положения о порядке проведения экзамена по Типовой программе подготовки специалистов по антикризисному управлению».

38. Распоряжение ФСФО РФ от 24.12.2001 №389-р «Об утверждении Временной типовой программы повышения квалификации специалистов по антикризисному управлению».

39. Распоряжение ФСФО РФ от 19.11.2001 №355-р «Об утверждении Типовой программы подготовки специалистов по антикризисному управлению».

40. Приказ ФСФО РФ от 25.02.2000 №31 «О порядке приёма экзаменов по программам подготовки, переподготовки и повышения квалификации специалистов по антикризисному управлению».

41. Распоряжение ФСДН РФ от 15.06.1998 №9-р «Об утверждении Положения о порядке формирования и работы коллегий уполномоченных государственных представителей, осуществляющих выработку единой позиции государства при рассмотрении дел о банкротстве организаций-должников».

42. Приказ Миннауки РФ от 04.11.1998 №212 «О применении законодательства Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве) к научным организациям».

43. Постановление Пленума ВАС РФ от 20.12.2006 №67 «О некоторых вопросах практики применения положений законодательства о банкротстве отсутствующих должников и прекращении недействующих юридических лиц» (ред. от 15.02.2013).

44. Информационное письмо Президиума ВАС РФ от 13.10.2005 №95 «О процессуальных последствиях смены места нахождения должника- юридического лица при рассмотрении дел о несостоятельности (банкротстве)».

45. Информационное письмо Президиума ВАС РФ от 15.08.2003 №74 «Об отдельных особенностях рассмотрения дел о несостоятельности (банкротстве) кредитных организаций».

46. Инструкция Банка России от 11.11.2005 №126-И «О порядке регулирования отношений, связанных с осуществлением мер по предупреждению несостоятельности (банкротства) кредитных организаций» (ред. от 30.11.2009).

47. «Положение об аккредитации арбитражных управляющих при Банке России в качестве конкурсных управляющих при банкротстве кредитных организаций» (утв. Банком России 14.12.2004 №265-П) (ред. от 09.03.2010).

48. «Положение о порядке выдачи Банком России лицензии на осуществление банковских операций кредитной организации, производство по делу о банкротстве которой прекращено в связи с погашением её обязательств учредителями (участниками) или третьим лицом (третьими лицами)» (утв. Банком России 11.08.2005 № 275-П) (ред. от 09.12.2011).

49. «Положение о порядке проведения предварительного тестирования кандидатов для обучения по Типовым программам подготовки специалистов по антикризисному управлению первого и второго уровня, утверждённым распоряжением ФСФО России от 04.09.2000 №128-р» (утв. Некоммерческим

партнёрством «Российская гильдия профессиональных антикризисных управляющих» 29.01.2001).

50. Распоряжение Некоммерческого партнёрства «Российская гильдия профессиональных антикризисных управляющих» от 29.01.2001 №3-р «Об утверждении Положения о Конкурсной комиссии по предварительному тестированию кандидатов на обучение по Типовым программам подготовки специалистов по антикризисному управлению первого и второго уровней, утверждённым ФСФО России от 04.09.2000 №128-р».

51. Постановление администрации муниципального района «Вуктыл» от 17.03.2010 №03/359 «О Программе антикризисных мер муниципального образования муниципального района «Вуктыл» на 2010 год» (ред. от 24.08.2010).

52. Постановление администрации МО городского округа «Сыктывкар» от 29.03.2010 №3/1488 «Об утверждении Программы антикризисных мер на территории МО ГО «Сыктывкар» на 2010 год» (ред. от 07.05.2010).

53. Постановление администрации муниципального образования городского округа «Усинск» от 07.04.2010 №400 «Об утверждении Программы антикризисных мер муниципального образования городского округа «Усинск» на 2010 год».

54. Постановление администрации МО муниципального района «Усть-Цилёмский» от 11.03.2010 №03/291 «О Программе антикризисных мер муниципального района «Усть-Цилёмский» на 2010 год» (ред. от 30.03.2010).

55. Постановление администрации МО городского округа «Ухта» от 03.02.2010 №174 «Об утверждении Программы антикризисных мер МО ГО «Ухта» на 2010 год» (ред. от 26.03.2010).